

# คุณลักษณะภาวะผู้นำบารมีที่ส่งผลต่อการพัฒนา

## ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

The Characteristic of Leadership's Charisma Effecting  
Development on the Philosophy of Sufficiency Economy

นศ.ดร. ณ พัทธุรุ่ง<sup>1</sup>

บุญธรรม บุณยเมธ<sup>2</sup>

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) ศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำบารมีและผลลัพธ์ที่มีต่อการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 2) ศึกษาอัตราของการพยากรณ์ของปัจจัยคุณลักษณะภาวะผู้นำบารมีต่อผลลัพธ์ที่มีต่อการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง 3) วิเคราะห์คุณลักษณะภาวะผู้นำบารมีกับผลลัพธ์ที่มีต่อการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในภาคสนาม งานวิจัยในครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงสำรวจ เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมด 375 คน ด้วย "ผู้นำองค์กรเครือข่ายพัฒนาชุมชนดีเด่น" ซึ่งเป็นแกนหลักสำคัญในการพัฒนาหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง "อยุ่เย็น เป็นสุข" และได้รับรางวัลพระราชทานจากสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ประจำปี 2554 เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลคือแบบสອบถตาม "คุณลักษณะภาวะผู้นำที่ส่งผลต่อการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" ที่ผู้จัดสร้างขึ้น มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับความไว้ใจของครอนบัคเท่ากับ .9604 สถิติที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต สรุนเบี่ยงเบนมาตรฐาน วิเคราะห์สัมประสิทธิ์สpearman และวิเคราะห์สัมฤทธิ์ทดสอบพหุ ส่วนการสัมภาษณ์เริ่งลึกซึ้งเป้าหมายคือ ผู้นำภาครัฐและผู้นำภาค

<sup>1</sup> อาจารย์ประจำคณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหงมหาวิทยาลัย ถนนราษฎร์ฯ เมตุศิริค แขวงทรายมาก เขต 10300

<sup>2</sup> ศาสตราจารย์ (พิเศษ) ประธานสถาบันธ่องค์การพัฒนาชุมชนแห่งประเทศไทย ชัยเสนาณิคุณ | ถนนพหลโยธิน แขวงลาดพร้าว เขตดุรุษจักร กรุงเทพมหานคร 10900

ประชาธิรัชย์พบว่า "คุณลักษณะหลัก" ของภาครัฐผู้นำบารมีที่มีผลต่อผลลัพธ์ของการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ดังสมการพยากรณ์  $y = 0.246 x_1 + 0.239 x_2 - 0.131 x_3 + 0.155 x_4$  เมื่อ  $X_1$  หมายความว่า "สัยทัศน์ที่เข้มแข็ง"  $X_2$  ความสามารถทางการบริหาร  $X_3$  การปูทางปฏิบัติให้บรรลุผล (แบบผู้คน) และ  $X_4$  แบบอย่างเชิงเดียว ด้าน "คุณลักษณะรอง" ภาวะผู้นำบารมีที่มีผลต่อประชาธิรัชย์ผลการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มี 2 คุณลักษณะ ได้แก่  $X_5$  ทักษะทางด้านคอม และ  $X_6$  แบบอย่างเชิงพุทธิกรรม ด้านคุณลักษณะของภาวะผู้นำบารมีที่ไม่มีผลต่อประชาธิรัชย์การพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ไม่ 2 คุณลักษณะ  $X_7$  การทำให้คนภาคภูมิใจ  $X_8$  แบบอย่างเชิงศรัทธาและมั่นคง

### Abstract

The objectives of this research were as followed; 1) to study characteristic of leadership's charisma and development effective on the philosophy of sufficiency economy, 2) to study characteristic of leadership's charisma affects development on the philosophy of sufficiency economy, 3) Analysis attribute the development of charismatic leadership based on the sufficiency economy philosophy in the field. This research is a survey research. Collect data from a total population of 375 is "Outstanding leadership development network" which is the mainstay of the village economy self-sufficient "yuyen pensuk" award ceremony of the Princess Maha Chakri Sirindhorn in 2011. The collection tool was the questionnaires "The characteristic of leadership effecting development on the philosophy of sufficiency economy" which researcher created that the reliability Cronbach's Alpha Coefficient was equal to 0.948. Data analysis method consisted of percentage, mean, standard deviation (S.D), one-way ANOVA test, LSD correlation coefficient, and multiple regression analysis. The target depth interviews with leaders of government and civil society leaders. The results of this research was found that the "core competency" charismatic leadership that affect achievement in developing the philosophy of sufficiency economy. The equation  $y = 0.246 x_1 + 0.239 x_2 - 0.131 x_3 + 0.155 x_4$  on the  $X_1$  Strong Visionary  $X_2$  Management Ability  $X_3$  An action orientation  $X_4$  Mental. The characteristic "secondary competency" charismatic leadership and effectiveness of the philosophy of sufficiency economy.

are two features of X3 social skills X7 behavior. The characteristics of charismatic leadership that does not affect the effectiveness of the philosophy of sufficiency economy has two features that allow X4 make a member feel capable and X6 Attributes.

## บทนำ

"การพัฒนา (Development)" เป็นสิ่งที่ทุกสังคมยอมรับและให้ความสำคัญ และพยายามหาทางที่จะไปสู่ผลลัพธ์ที่ดีด้วยแนวทางและวิธีการต่างๆ ตามระบบความคิด ความเชื่อ และปรัชญาที่เรียกว่า "กระบวนการทัศน์การพัฒนา" (Development paradigm) ที่ปervasely ในสังคม ซึ่งไม่ได้คงที่ตายตัวอยู่ตลอดไป เพราะแนวคิดเกี่ยวกับการพัฒนาเป็นแนวความคิดเชิงปฏิสัตยาน (Normative Concept) จึงมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามบัจจุณฑ์ที่เกี่ยวข้อง (Goldsavert, 1985, p. 3) กระบวนการทัศน์การพัฒนาในสังคมไทยสังคมหนึ่งยังมีอิทธิพลในการกำหนดมาตรฐาน เป้าหมายและแนวทาง รวมถึงนโยบายและกลยุทธ์การพัฒนาอันมีผลต่อการดำเนินชีวิตด้านต่างๆ ของคนในสังคมนั้น

สังคมไทยในอดีตเป็นสังคมที่มีวัฒนธรรมแบบเรียนง่าย เศรษฐกิจพื้นฐานเป็นการผลิตเพื่อยังชีพ สำหรับการบริโภคใช้สอยในครัวเรือนและชุมชน มิใช่เพื่อการแลกเปลี่ยนในระบบเศรษฐกิจเพื่อการค้า แต่ถูกดิบในการผลิตสำหรับการค้าระหว่างประเทศเดียวจากสภาพธรรมชาติที่อยู่รอบตัว ทำให้วิถีชีวิตของคนในสังคมมีความใกล้ชิดมากพื้นและครอบคลุมในคุณค่าของสิ่งแวดล้อม ความสัมพันธ์ของคนในทุกชั้นเป็นความสัมพันธ์ในระบบเครือญาติและความสัมพันธ์ทางสายเลือดเป็นหลัก วิถีชีวิตเท่านี้มีความหมายรวมกัน การแบ่งปันผลผลิต และการทึบพากัดยันในด้านต่างๆ (ฉัตรพิทยานาถสุภา และพรพิไล เดิมภีษา, 2537)

งานจนกระทั่งเกิดการเปลี่ยนแปลงครั้งใหญ่ในสังคมไทย เมื่อประเทศไทยได้ก้าวเข้าสู่กระบวนการพัฒนาที่มุ่งเน้นความทันสมัยตามแบบตะวันตกในรูปแบบต่างๆ เช่น การเผยแพร่องค์ความรู้ทางวิชาการ การให้ความช่วยเหลือผ่านโครงการเงินกู้ การให้คำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ เป็นต้น การเผยแพร่ความคิดเห็นกันๆ ให้สร้างความหมายในลักษณะสู่การรับรู้ข้อมูลใหม่ๆ ให้เกิดขึ้นคือ "การพัฒนา" (Development) และความต้องพัฒนา (Underdevelopment) เพื่อการจัดแบ่งประเภทของประเทศต่างๆ ออกเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว กับประเทศที่ยังต้องพัฒนา (ไชยรัตน์ เจริญสินโนฟาร์, 2540, น. 87)

จนมีผลทำให้ประเทศไทยถูกให้ความหมายว่าเป็นประเทศด้อยพัฒนาประเทศ หนึ่ง ก้าวให้ความหมายเช่นนี้ มือที่พิเศษยังคงต่อการเปลี่ยนแปลงกระบวนการทัศน์การพัฒนาของประเทศไทยจากวิธีชีวิตแบบบังชีพและเครื่องดื่มน้ำดื่มน้ำเป็นวิธีชีวิตแบบทันสมัยแบบตะวันตก ความหมายและกฎเกณฑ์สังคมทันสมัยได้มีรายละเอียดเพิ่มเติม เช่น ความเชื่อ และคุณค่า โดยเฉพาะอย่างเช่นสถาบันค่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างกว้างขวาง ในที่สุดเกิดกระแสความต้องการพัฒนาไปสู่ความทันสมัยอย่างค่อนข้าง เป็นผลลัพธ์ที่เกิดการพัฒนาอย่างเป็นระบบดังปรากฏชัดเจนในรูปแบบของแผนพัฒนาประเทศที่เริ่บก้าวผ่านพัฒนาเศรษฐกิจและชาติฉบับที่ 1 (2504-2509) และฉบับต่อมา (ทรงคุณภาพ พัฒนาและสุขภาวะ ปี 2542, น. 5)

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้กล่าวไว้ว่า ผลการพัฒนาที่ผ่านมา เศรษฐกิจของประเทศไทยมีการขยายตัวเพิ่มขึ้นโดยเฉลี่ยมากกว่าร้อยละ 7 ต่อปี ประชากรมีรายได้ต่อหัวเพิ่มขึ้นประมาณ 30 เท่า คนไทยส่วนใหญ่ได้รับบริการโครงสร้างพื้นฐานและบริการพื้นฐานทางสังคมมากขึ้นในระดับกิน吃饱ใจ ไม่ว่าจะเป็นถนนไฟฟ้าน้ำประปา รวมทั้งการศึกษาและสาธารณสุข อย่างไรก็ตาม การพัฒนาที่ได้ก่อให้เกิดปัญหาทางสังคม และดึงแวดล้อมด้วย การพัฒนาที่มุ่งเน้นการแข่งขันเพื่อสร้างความมั่นคงในด้านรายได้ ทำให้สังคมไทยมีความเป็นวัตถุนิยมมากขึ้น คนในสังคมมีปัญหาด้านพุทธิกรรมคือ การย้อนย่อในศีลธรรม จริยธรรม เขารักเขามาก่อน สังฆลิทธัจจุลวัตถุและค่านิยมดังเดิมที่สืบทอดกันมาอย่างต่อเนื่อง กล่าวโดยสรุปถือว่า การพัฒนาที่เน้นความทันสมัยเป็นการพัฒนาที่เศรษฐกิจ สังคมมีปัญหา และการพัฒนาไม่ยั่งยืน นำไปสู่การสัมพลักษณ์ของชุมชนหรือชนชั้นอยู่ในสภาพที่อ่อนแอ (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ, ม.ป.ป., น. 1-3)

จากที่กล่าวมาสรุปได้ว่า ปัจจุบันแนวทางในการพัฒนาที่เกิดขึ้นเป็นการพัฒนาแบบกระแสทุนนิยม (Capitalism) หรือ เป็นการพัฒนาในลักษณะไม่มีขีดจำกัด (Unlimited development) ที่มุ่งผลทางเศรษฐกิจเป็นหลัก โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบต่อระบบนิเวศน์ ทำให้เกิดปัญหาต่างๆ ตามมาทั้งสังคมถูกทำลาย ขยะล้นเมือง น้ำเสีย อากาศเป็นพิษ โดยเฉพาะอย่างยิ่งปัญหาน้ำใจร้อน (Global Warming) คนรุ่นใหม่มีความสุขจากการใช้เทคโนโลยี เกิดค่านิยมที่เห็นแก่ตัว และมีความเหลื่อมล้ำ ทำให้เกิดความไม่สงบในสังคม บัญชาต่างๆ เหล่านี้มีแนวโน้มที่จะขยายตัวมากขึ้นในอนาคต เป็นการสะท้อนให้เห็นว่าการพัฒนาที่ผ่านมาขาดสมดุล ไม่ปรับตัวของภาระพัฒนา

จากพระปณิธานที่ว่า “เราจะครองแผ่นดินโดยกรรมเพื่อประโยชน์สุขของมหาชนชาวสยาม” ซึ่งได้ทรงแสดงออกอย่างเป็นปูเสาร์รวมต่อสังคมไทยตลอดมา ประชาชนในทุกๆ คนล้วนได้รับพระมหากรุณาธิคุณได้ทั่วหน้า จากการได้อาภัยบุบานพื้นแผ่นดินไทยอย่างร่วมยิ่งผาสุข และที่สำคัญ คือ ทรงมีพระราชดำรัสซึ่งเน้นอยุทธยาด้วยเวลาเที่ยว กับแนวทางในการแก้ไขปัญหาความยากจน และยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนให้ดีขึ้น ตลอดจนแนวทางในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศไทยให้มีความเจริญรุ่งเรืองอย่างสมดุล บันคับ และยั่งยืน

“หลักแห่งรัฐพฤษฎีง” เป็นปรัชญาที่ใช้แนวทางการดำเนินธุรกิจที่พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดชมีพระราชดำรัสแก่ชาวไทยฉบับดังนี้ พ.ศ. 2517 เป็นต้นมา (พระบรมราโชวาท, 2517) ต่อมาสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ได้เรียบเรียงคุณคุณุณลักษณะในทางเศรษฐกิจและสาขาอื่นๆ มาไว้รวมกันเปร大事ลและกลั่นกรองของพระราชดำรัสเรื่องเศรษฐกิจพอเพียงเพื่อบรรจุและทำให้การจัดเผยแพร่ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 9 (พ.ศ. 2545–2549) และฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550–2554) มีพัฒนาใช้แนวทางหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงสู่การปฏิบัติ นอกจากระบบที่มีประโยชน์ต่อประเทศไทยและนานาประเทศ และสถาบันที่ให้ประเทศไทยสามารถเข้าร่วมเป็นแนวทางสู่การพัฒนาแบบยั่งยืน (United Nations, 2006)

การพัฒนาประเทศจึงเป็นต้องท่าทางล้ำหน้า ต้องสร้างพื้นฐาน คือ ความพอเพียงกัน พอใช้ของประชาชนส่วนใหญ่เป็นเบื้องต้นก่อน โดยใช้วิธีการและใช้อุปกรณ์ที่ประดับ แต่ถูกต้องตามหลักวิชา เมื่อได้พื้นฐานมั่นคงพร้อมท่องควรและปฏิบัติได้แล้ว จึงหอยสร้างที่อยู่เสรีตามเจ้าถูและฐานะเศรษฐกิจขึ้นที่สูงขึ้นโดยล้ำตัวอย่าง หมายความเพื่อทุกคนสร้างความเจริญ มากเศรษฐกิจจะขึ้นให้รัตติธรรมต่อประเทศเดียว โดยไม่ให้หมายถึงการล้มพังกับลากภาระของประเทศและของประเทศไทยโดยตลอดด้วย ก็จะเกิดความไม่สมดุลในเรื่องต่างๆ ขึ้น ซึ่งอาจกล่าวเป็นความยงยงยากลับเหลือไม่ได้เช่นสุด

(ที่มา: สำนักงานเลขานุการ, 2518, น. 208)

จากพระบรมราโชวาท พระองค์ท่านได้ทรงเน้นย้ำแนวทางการพัฒนาบนพื้นฐาน “หากเพียงตนเอง” ความพอเพียงกัน พอมีพอใช้ ภารัชักดิจความพอประมาณ ภารค้านึงถึงความมีเหตุผล การสร้างภูมิคุ้มกัน ตระหนักถึงการพัฒนาตามลำดับวันตามหลักวิชา ตลอดจนมีคุณธรรม เป็นกรอบในการดำรงชีวิต แต่กระบวนการทางการขับเคลื่อนเศรษฐกิจพอเพียง หรือการนำไปประยุกต์ใช้ ให้เกิดผลในทางปฏิบัติ ทุกภาคส่วนของสังคมอันประกอบด้วย ภาคเอกชน ภาคประชาชน รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ จะต้องร่วมแรงร่วมใจกันเพื่อให้เกิดผลที่แท้จริง หลักฯ รัฐบาลที่ผ่านมา ได้มี

ความพยายามนำหลักการถังกล้ามมาใช้ในการบริหารประเทศ และกิจกรรมการอุดหนุนประสบการณ์ในระดับหนึ่งเท่านั้น

จากสภาวะของปัจจัยเศรษฐกิจพอเพียง ที่ได้รับพระราชทานพระบรมราชโองการเมื่อวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2542 แล้วนั้น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2547) ได้สรุปกรอบแนวคิดของมานะเป็น 3 คุณลักษณะ (ความพอประมาณ ความมีเนื้อหา และการมีภูมิคุ้มกันที่ดีในด้าน) โดยมีผู้อ่อนไหว (คุณธรรม และความรู้) และเป้าหมาย (สุนดุล มั่นคง ยั่งยืน) ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1: หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

(ที่มา: สำนักงาน กปช., 2550, น. 23)

ในการบรรยายลักษณะของการพัฒนาฯ รวมทั้งการประยุกต์ใช้ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเป็นแนวทางในการพัฒนาฯ ย่อมจะต้องมาจากเหตุปัจจัยหลายประการ ซึ่งปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดการพัฒนานั้น มีอยู่ด้วยกันหลายปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยทางเศรษฐกิจ ทรัพยากรหรือมนุษย์ ทรัพยากรมนุษย์ และปัจจัยทางสังคม ฯลฯ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ ถือกันว่า "ปัจจัยภายนอกที่มีผลต่อการพัฒนา" สำนับปัจจัยภายนอก ได้แก่ ตัวผู้นำ ค่านิยมของสมาชิก การตัดสินใจ ที่ไม่ดี ปัญหาด้านการต่อstrarที่ไม่ดี ปัญหาแรงงานฯลฯ และปัจจัยด้านผู้นำ เป็นปัจจัยประการหนึ่งที่สำคัญ และส่งผลกระทบต่อการพัฒนาฯ ซึ่งลักษณะการพัฒนานั้นสามารถเกิดได้ทั้งในองค์การแบบหน่วยงาน และองค์การแบบชุมชนซึ่งทุกชุมชนนิยมเรียก ผู้นำว่าเป็น "นักพัฒนา ผู้นำแห่งชาติ พัฒนา" ผลงานในหน่วยงานมีศักยภาพมากในเมืองเดียวเพื่อให้เกิดอำนาจในการพัฒนาฯ คือ "ผู้นำการเปลี่ยนแปลง" และมีผลสำคัญยิ่งในหน่วยงานทั้งภาครัฐ และภาคเอกชน เพราะบุคคลต้องกล้ามมือเข้าไว้ในกระบวนการ และสามารถในการปรับเปลี่ยนปรับบทบาทที่ต้องการได้ ยกตัวอย่างกับ Berew (1974) กล่าวว่า ผู้นำการเปลี่ยนแปลงจะพยายามนำการเปลี่ยนแปลงภายใต้องค์กรฯ ซึ่งแต่ก็ต้อง

จากผู้นำที่มีบทบาทในการพัฒนาสังคมและชุมชน ที่ร้าวเป็นตัวมือถือของประเทศที่ เรียกว่า “ผู้นำบารมี (Charisma Leadership)” ซึ่งมีบทบาทสำคัญในการพัฒนาสังคมและชุมชน ดังนี้น่าจะผู้นำบารมี จะมีคุณลักษณะคล้ายคลึงกับคุณลักษณะภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง (Change Agent)

จากที่กล่าวมาแล้วข้างต้น คุณลักษณะภาวะผู้นำโดยเฉพาะอย่างยิ่งคุณลักษณะผู้นำแบบมีบารมีเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่ผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาชุมชนในบริบทของสังคมไทย ด้วยอาจใช้ก็ได ผลการศึกษาว่าด้วยในระยะเวลาที่รัฐบาลได้ลงเสริมการดำเนินงานการพัฒนาชุมชนแบบหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ห้าแฉ่งบบ.ที่ ๘ เป็นต้นมา มักเป็นการศึกษาการพัฒนาชุมชนที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงานในรูปแบบงานวิจัยเชิงคุณภาพ ส่วนงานวิจัยที่แสดงให้เห็นถึงความสำเร็จของการดำเนินงานการพัฒนาชุมชนตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง อันเนื่องมาจากการมีคุณลักษณะภาวะผู้นำบารมี นั้นยังไม่มีการศึกษาความสัมพันธ์ของปัจจัยดังกล่าวแต่อย่างใด ด้วยเหตุนี้การศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำบารมี ที่ส่งผลต่อการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง จึงมีความน่าสนใจและมีความสำคัญในการพัฒนาองค์ความรู้ในทางวิชาการ และในการนำไปประยุกต์ใช้ในการบริหารราชการแผ่นดินให้บรรลุถูกประสงค์ในการพัฒนาประเทศไทย ชุมชน และสังคมอย่างยั่งยืนต่อไป

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

1. เพื่อศึกษาคุณลักษณะภาวะผู้นำบารมี และผลสัมฤทธิ์การพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
2. เพื่อศึกษาความต้องการพยากรณ์ของปัจจัยคุณลักษณะภาวะผู้นำบารมี ต่อผลสัมฤทธิ์การพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
3. เพื่อวิเคราะห์คุณลักษณะภาวะผู้นำบารมี กับ ผลสัมฤทธิ์การพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ในภาคสนาม

### ประโยชน์จากการศึกษาวิจัยในครั้งนี้

ในการศึกษาวิจัยในครั้งนี้จะได้รับประโยชน์ทั้งทางด้านวิชาการและด้านการนำไปใช้กับการศึกษา ประโยชน์ทางด้านวิชาการ ได้ความรู้เกี่ยวกับคุณลักษณะผู้นำบารมี ที่เหมาะสมใน

การพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทั้งในส่วนของแนวทางทฤษฎี และงานนำไปประยุกต์สู่การปฏิบัติ ล้วนเปรียญนิทางด้านการนำไปใช้ น้ำไปปลดเสริมคุณลักษณะผู้นำ และภาวะผู้นำ ให้แก่ ผู้นำ ชุมชน ลังคม หรือผู้นำหมู่บ้าน ที่เป็นป้าหมายที่จะพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และหน่วยงานอื่นๆ จะนำข้อค้นพบไปพัฒนาภาวะผู้นำภายในองค์กรให้ใช้หลักเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารจัดการ ซึ่งจะเป็นส่วนร่วม ในการขยายรอบเรื่องของการพัฒนาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง อย่างต่อเนื่อง

### แนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาวิจัยครั้งนี้ได้ศึกษาแนวคิดทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับตัวแปรในกรอบแนวคิดดังนี้

- ผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ผู้วิจัยได้ระบุรวมตัวชี้วัดการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงซึ่งเป็นคัดเลือกปัจจัยที่สำคัญ (Major factor selection) ไปตั้งเป็นองค์ประกอบหลักได้ 5 ด้าน (ดังตารางที่ 1)

ตารางที่ 1 ตารางเบริอยบเทียบการวัดผลการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

	คนใจใส่ (Mind)	สังคม (Social)	เศรษฐกิจ (Economic)	เทคโนโลยี (Technology)	ทรัพยากร (Resources)
1) Terms model (ด้วยยา สัญญาวิรดห์และคณะ, 2536)	✓	✓	✓	✓	✓
2) ตัวแบบพราหมรวปภ (ปธ. ปฐม, 2539)	✓	✓	-	✓	✓
3) ตัวแบบการพัฒนาช่องชีวน์ (พระเทพโลเกีย, 2540)	✓	-	-	✓	✓
4) ตัวแบบสภารัฐบาล (ธรรมรักษ์ บางกอก, 2543)	✓	✓	✓	✓	✓
5) ทฤษฎีใหม่ในการพัฒนาประเทศ (มูลนิธิรัชย์พัฒนา, 2544)	✓	✓	✓	✓	✓
6) แนวทางที่ชูตนนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปปฏิบัติ (สถาบันวิชาชีวศึกษา, 2549)	✓	✓	✓	✓	✓
7) หลักการพัฒนาตนเอง (กปภ., 2550)	✓	✓	✓	✓	✓
8) หมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง (กรมการพัฒนาชุมชน, 2554)	✓	✓	✓	✓	✓
9) รักษ์ป่าสร้างคน 84 ตำบล วัดพอเพียง (ปคบ., 2554)	✓	✓	✓	✓	✓

- ศูนย์ลักษณะภาวะผู้นำบารมี เป็นการสร้างตัวแบบสำมั่นได้แก่ 1) ภาวะผู้นำบารมีแบบตะวันตก 17 ทฤษฎี อาทิ เช่น ทฤษฎีภาวะผู้นำบารมี (Charisma Leadership theories) (Bass, 1990; Conger & Kanango, 1989; Nadler & Tushman, 1990) ทฤษฎีการพัฒนาคุณลักษณะบารมี (Development of charisma) (Du Brin, 1998) และทฤษฎีคุณลักษณะ การปั้นผู้นำของภาวะผู้นำบารมี (An attribution theory of charisma) (Conger & Kanungo,

1998) เป็นคัน 2) ภาวะผู้นำบารมีแบบประวัติออก (พุทธศาสนา) ได้แก่ ทศพิธราชธรรม พรนเม  
วิหาร 4 สังฆวัดถุ 4 ภาษาเด่นจากอุดมธรรม 3) ผลการศึกษางานวิจัย ภาวะผู้นำในบริษัทสังคมไทย  
ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาสังคมชุมชน ดังนี้ ศูนย์เรียนและการผู้นำบารมี ที่ได้จากการบูรณาการ  
แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยแบบตามเดาได้ 8 กลุ่มด้านไปร่วมลักษณะ 37 ด้านรายตารางที่  
2)

ตารางที่ 2 การบูรณาการแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยด้านบริบทของสังคมไทย

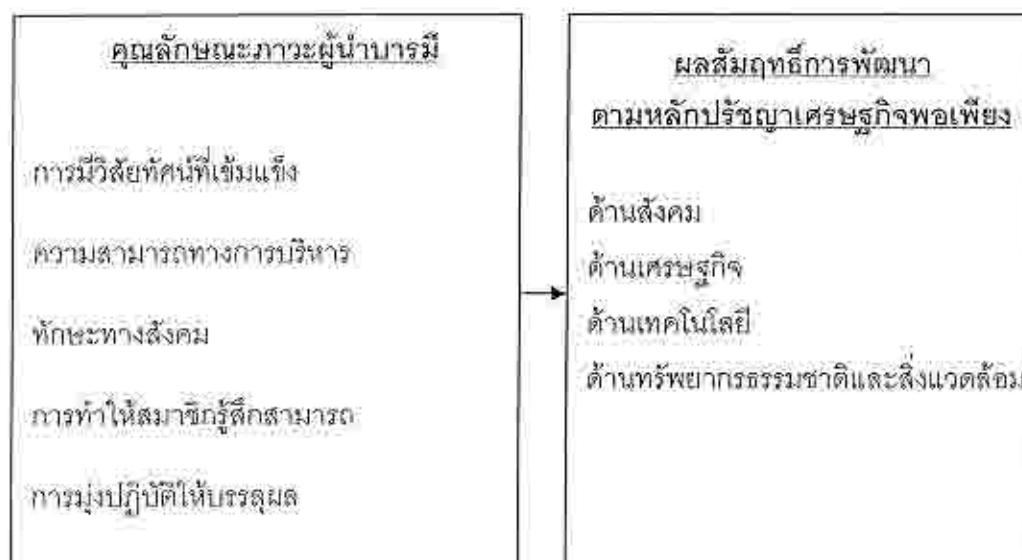
การวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง (Strong Visionary)	การมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล (An action orientation)
1. ความรู้ ความเข้าใจ (Knowledge understanding) 2. ทำให้ตัวเองมีปัญญา (Intelligence) 3. ยุทธศาสตร์ในการคิด (Strategic Thinking) 4. ความคิดสร้างสรรค์ (Creative thinking) 5. กระดับให้เกิดการเปลี่ยนแปลง (Transform)	21. เชื่อมั่นในตัวเอง (Self-confidence) 22. กล้าหาญ (Venturesome) 23. หาทางใหม่ๆ (Ambition) 24. ความเชี่ยวชาญ (Expertise)
ความสามารถทางการบริหาร (Management Ability)	แบบอย่างเชิงคุณสมบัติ (Attributes)
6. ภาระติดการบริหารกลยุทธ์ (Strategic Management) 7. ภาระบูรณาการเทคโนโลยี (Tech Integration) 8. ภาระติดการความเสี่ยง (Risk Management) 9. ภาระติดการความขัดแย้ง (Conflict Management) 10. นวัตกรรมการจัดการ (Innovation Management) 11. ภาระติดการความรู้ (Knowledge Management)	25. บุคลิกเล็กขณะตื่น (Personality) 26. มีอิทธิพลเหนือผู้อื่น (Influence) 27. อิทธิพลหน้าที่ (Authority) 28. ฐานะทางเศรษฐกิจ
ทักษะทางสังคม (Social Skills)	แบบอย่างเชิงพฤติกรรม (Behavior)
12. ทักษะการสื่อสาร (Communication skills) 13. ภาระผ่านร่วมในการทำงาน (Job Involvement) 14. ความสัมพันธ์กับผู้ดูแล (Follower Relation) 15. ความสัมพันธ์กับสมาชิกผู้อื่น (Leader member R) 16. ผู้พัฒนาก้าวกระซิบอุปถัมภ์	29. ภาระผูกพันต่ำ (Responsible) 30. ความอ่อนต่อโลก (Be sensibly persistent) 31. หลักเมือง kazai ใช้ล้านนาเพื่อประโยชน์อ่อนตัว 32. ชัวร์เปรี้ยวไฟ (Transparent) 33. ความประหยัด (Saving)
การท้าให้สามารถใช้ศักยภาพได้ (feel capable)	แบบอย่างเชิงจิตใจ (Mental)
17. กระตุ้นให้มีความมุ่งมั่น (Inspiration Motivation) 18. ภาระบนข้างขวา (Empowered) 19. ภาระให้พลัง (Energizing) 20. ภาระให้ร่วงผลที่ไม่คาดคิด (Contingent Reward)	34. มองโลกในแง่ดี (optimistic) 35. ดูดีในหลวงฯ (candid) 36. ภาระขอเพื่อเมืองแม่ (Munificient) 37. เสียตัว (Sacrifice)

## องค์ประกอบตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

จากการศึกษาแบบคําทุนภูมิและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง จึงได้องค์ประกอบดังเบื้องต้นที่ใช้ในการวิจัยดังนี้ 1) ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) คือ คุณลักษณะภาวะผู้นำการมีประกลบด้วย การมีวิสัยทัค嫩ที่เข้มแข็ง ความสามารถทางการทำงานวิหาร ทักษะทางสังคม การปฏิบัติให้บรรลุผล การท้าให้สามารถรักษาความสามารถ แบบอย่างเชิงคุณสมบัติ แบบอย่างเชิงพฤติกรรม แบบอย่างเชิงจิตใจ 2) ตัวแปรผล (Dependent Variables) คือ ผลลัพธ์ของการพัฒนาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง ได้แก่ ด้านสังคม ด้านเศรษฐกิจ ด้านเทคโนโลยี และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## กรอบแนวคิดการวิจัย

จากการทบทวนวรรณกรรม แนวคิดและทฤษฎี คุณลักษณะภาวะผู้นำและภาวะผู้นำแบบมีการมี 17 ทฤษฎี ซึ่งเป็นแนวคิดทุกทฤษฎีที่พัฒนาขึ้นโดยนักวิชาการตะวันตก และผู้ศึกษาได้บูรณาการกับแนวคิดแบบตะวันออก (เชิงพุทธ) พัฒนาทบทวนงานวิจัยในเรื่องของสังคมไทยเพื่อสร้างเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย (ดังภาพที่ 2)



ภาพที่ 2: กรอบแนวคิดในการวิจัย

## สมมุติฐานในการวิจัย

สมมุติฐาน คําแปรตัวทั้ง 8 คําคือ ด้านการบริหารสือทักษันที่เข้มแข็ง ด้านความสามารถทางการบริหาร ด้านทักษะทางสังคม ด้านการทำงานให้ล้มเหลวได้ถูกต้อง ด้านการมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล ด้านแบบอย่างเชิงคุณสมบัติ ด้านแบบอย่างเชิงพฤติกรรม และคําแบบอย่างเชิงจิตใจ มีค่าได้ตัวหนึ่งชี้ถึงความสามารถท่านาย ผลลัพธ์จากการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05.

## วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยทางสังคมศาสตร์ แบบผสมผสาน (Mix Research) คือ การวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) และมีสมมุติฐาน ประชากรที่ศึกษาในครั้งนี้เป็น "ผู้นำองค์กรหรือข้าราชการพัฒนาชุมชนดีเด่น" แกนนำหมู่บ้านเศรษฐกิจพอเพียง "อยู่เย็น เป็นสุข" ที่ได้รับรางวัลพระราชทานจากคณะกรรมการพัฒนาชุมชนฯ จำนวน 375 คน โดยการเก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้เครื่องมือ เป็นแบบสอบถาม (Questionnaire) ให้เก็บข้อมูลปฐมภูมิ (Primary data) ทำการจัดเก็บข้อมูลโดยการแยกแบบสอบถามให้แก่ ผู้นำองค์กรหรือข้าราชการพัฒนาชุมชนดีเด่น ในงานพิธีมอบรางวัลเชิดชูเกียรติ และได้รับการตอบกลับมาทั้งหมด การหาคุณภาพของเครื่องมือผู้วิจัยได้ทำการหาค่าความเที่ยงตรง (Validity) และค่าความเชื่อมั่น (Reliability) การวิเคราะห์ข้อมูลและสถิติที่ใช้ ประกอบด้วยสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ยเลขคณิต ร่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติทดสอบสมมุติฐาน ประกอบด้วย การวิเคราะห์สัมประสิทธิ์สมพนธ์ (Correlation coefficient) การวิเคราะห์พหุต่อถอย (Multiple Regression Analysis) ผู้วิจัยใช้การสัมภาษณ์เชิงลึกผู้นำภาคครัวเรือนและผู้นำภาคประชาชนเพื่อเป็นข้อมูลสนับสนุนในการวิเคราะห์ วิจารณ์ผลวิจัยครั้งนี้

## สรุปผลการวิจัย

### 1) สรุปผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต้น หรือ Multicollinearity โดยใช้ วิธีการ Correlation Analysis ระหว่างตัวแปรอิสระ คือ คุณลักษณะภาวะผู้นำการเมืองทั้ง 8 คุณลักษณะ ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่าง คุณลักษณะภาวะผู้นำการมีทึ้ง 8 คุณลักษณะ

ภาวะผู้นำการมี	(Y)	(X <sub>1</sub> )	(X <sub>2</sub> )	(X <sub>3</sub> )	(X <sub>4</sub> )	(X <sub>5</sub> )	(X <sub>6</sub> )	(X <sub>7</sub> )	(X <sub>8</sub> )
คุณลักษณะภาวะผู้นำการมี (Y)	1.00	.53 1	.56 3	.49 7	.50 8	.36 9	.41 4	.46 5	.40 2
ด้านนิสัยที่คนพึงชื่นชม (X <sub>1</sub> )		1.0 0	.75 8	.57 6	.60 1	.54 9	.59 1	.44 9	.32 5
ด้านความสามารถในการบริหาร (X <sub>2</sub> )			1.0 0	.68 2	.67 5	.55 7	.57 8	.54 7	.39 5
ด้านทักษะทางสังคม (X <sub>3</sub> )				1.0 0	.72 2	.58 0	.60 7	.66 0	.50 1
ด้านทำให้สามารถเข้าสู่สภาวะ良好 (X <sub>4</sub> )					1.0 0	.62 2	.52 6	.70 6	.57 5
ด้านมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล (X <sub>5</sub> )						1.0 0	.67 9	.66 9	.56 9
ด้านแบบอย่างเชิงคุณสมบัติ (X <sub>6</sub> )							1.0 0	.63 4	.57 4
ด้านแบบอย่างเชิงทดลอง (X <sub>7</sub> )								1.0 0	.81 6
ด้านแบบอย่างเชิงจิตใจ (X <sub>8</sub> )									1.0 0

จากตารางที่ 4 ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรต้นหรือตัวแปรอิสระทั้งหมด ไม่ปรากฏว่า ความสัมพันธ์คุณลักษณะมีค่าความสัมพันธ์เกินกว่า 0.85 จึงถือว่าตัวแปรต้นทั้งหมดไม่มีปัญหา ความสัมพันธ์กันเอง จึงสามารถศึกษาวิเคราะห์ตัวแปรต้นทั้งหมดที่ส่งผลต่อตัวแปรตามด้วย เทคนิคการวิเคราะห์ผลการพหุตัดถอย (Multiple Regression Analysis) เพื่อศึกษาอิทธิพลของ ตัวแปรต้นที่มีต่อตัวแปรตามได้

การทดสอบสมมติฐาน ตัวแปรอิสระทั้ง 8 ตัวคือ ด้านมากมีนิสัยที่คนพึงชื่นชม ด้านความสามารถในการบริหาร ด้านทักษะทางสังคม ด้านการทำให้สามารถเข้าสู่สภาวะ良好 ด้าน การมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล ด้านแบบอย่างเชิงคุณสมบัติ ด้านแบบอย่างเชิงทดลอง

และตัวแบบอย่างเชิงจิตใจ มีค่าได้รับนึงชิงพารามิเตอร์ที่ด้านบน ผลลัพธ์ที่ก้าวผ่านตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้อย่างมั่นยำสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05

การวิเคราะห์ข้อมูลคุณลักษณะภาวะผู้นำการเมือง 8 ด้าน ของคุณภาพดัชนีการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยวิธี Enter Multiple Regression

ตารางที่ 5 ค่าสัมประสิทธิ์และค่าสถิติทดสอบ คุณลักษณะภาวะผู้นำการเมือง ที่ส่งผลต่อผลลัพธ์ที่ก้าวผ่านตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Enter Multiple Regression)

คุณลักษณะภาวะผู้นำการเมือง	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients Beta	t	Sig.
	B	Std. Error			
ค่าคงที่	.985	.198		4.967	.00
ด้านวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง ( $X_1$ )	.243	.066	.246	3.657	.00*
ด้านความสามารถทางการบริหาร ( $X_2$ )	.246	.075	.239	3.300	.00*
ด้านทักษะทางสังคม ( $X_3$ )	.085	.062	.092	1.360	.17
ด้านเท้าให้สิ่งที่ดีแก่สังคม ( $X_4$ )	.070	.067	.075	1.043	.29
ด้านการมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล ( $X_5$ )	-.117	.056	-.131	-2.067	.03*
ด้านแบบอย่างเชิงอุตสาหกรรม ( $X_6$ )	-.015	.059	-.017	-.256	.79
ด้านแบบอย่างเชิงพฤษศาสตร์ ( $X_7$ )	.076	.082	.082	.929	.35
ด้านแบบอย่างเชิงจิตใจ ( $X_8$ )	.133	.062	.155	2.141	.03*

$$SE_{est} = \pm .372 \quad R = .629 \quad R^2 = .394 \quad F = 29.789^{**}$$

SE<sub>est</sub> แทน ความคลาดเคลื่อนมาตรฐานของการพยากรณ์

R แทน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคุณ

R<sup>2</sup> แทน ค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์

F แทน สถิติที่ใช้เปรียบกับค่าวิถีกุศลจากการแจกแจงแบบเชิงเส้นเพื่อทราบนัยสำคัญของ

R

จากตาราง 5 พบว่า ปัจจัยหลัก 4 ด้านแรก ซึ่งเป็นตัวพยากรณ์ผลลัพธ์ที่ก้าวผ่านตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ถูกคัดเลือกเข้าสู่การพยากรณ์ ปัจจัยหลักที่เป็นตัวพยากรณ์ได้แก่ ด้านวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง ( $X_1$ ) ด้านความสามารถทางการบริหาร ( $X_2$ ) ด้านการมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล ( $X_5$ ) และด้านแบบอย่างเชิงจิตใจ ( $X_8$ ) โดยปัจจัยทั้ง 4 สามารถอธิบายผลลัพธ์ของการ

พัฒนาความหลักปฏิชญาเศรษฐกิจพอเพียง (R<sup>2</sup>) ได้ร้อยละ 39.40 และมีความคาดเคลื่อนในทางพยากรณ์ (SE<sub>est</sub>) เท่ากับ .372 ที่ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 โดยตัวสถิติจากตารางนี้มาสร้างเป็นสมการพยากรณ์ผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ได้ดังนี้

$$\text{สมการ } y = 0.985 + 0.243x_1 + 0.246x_2 - 0.117x_5 + 0.113x_6$$

$$\text{สูตรมาตรฐาน } y = 0.246x_1 + 0.239x_2 - 0.131x_5 + 0.155x_6$$

เมื่อ y แทน ผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

$x_1$ แทน ต้านวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง

$x_2$ แทน ต้านความสามารถทางการบริหาร

$x_5$ แทน ต้านมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล

$x_6$ แทน ต้านแบบอย่างเชิงจิตใจ

สรุปคุณลักษณะภาวะผู้นำในการมีที่ส่งผลกระทบต่อการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีเพียง 4 คุณลักษณะ ได้แก่ ต้านวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง ( $x_1$ ) ต้านความสามารถทางการบริหาร ( $x_2$ ) ต้านมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล ( $x_5$ ) และต้านแบบอย่างเชิงจิตใจ ( $x_6$ )

## 2) สรุปผลการสัมภาษณ์

การวิจัยในครั้งนี้ได้ท้าทายการสัมภาษณ์เชิงลึกเพื่อทราบส่วนผสมผลการศึกษาเชิงปริมาณ คุณลักษณะภาวะผู้นำในการมีที่ส่งผลกระทบต่อผลสัมฤทธิ์ของการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง โดยผู้ให้ข้อมูลสำคัญเป็นผู้นำภาคราชการและผู้นำภาคประชาชน จึงได้ทำสรุปผลการสัมภาษณ์เชิงลึกว่าปัจจัยใดบ้างที่สอดคล้องกับผลการวิจัยเชิงปริมาณในลักษณะตัวแบบ "ผู้นำตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง" (ดูภาพที่ 3)



ภาพที่ 3 แสดงความสอดคล้องของผลการวิจัยเชิงปริมาณและผลการสัมภาษณ์

จากภาพที่ 3 ครอบด้านข้ายแสงส้มภาษาณิชึงลีก คุณลักษณะของผู้นำตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ประกอบด้วย ชุดตัวแปรที่มีความสอดคล้องกับการทดสอบสมมติฐานเชิงปริมาณปراภูตังกรอบด้านบน และชุดตัวแปรที่มีความสำคัญเพิ่มเติมนอกเหนือจากการทดสอบสมมติฐานปราภูตังกรอบด้านล่าง ดังนั้นหันไปได้ว่าจากผลการสัมภาษณ์เชิงลีกมี 2 ปัจจัยเพิ่มที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง คือ X7 แบบอย่างเชิงพฤติกรรม X4 ทักษะทางผู้คุม

คณิตศาสตร์

คุณลักษณะภาวะผู้นำที่ส่งผลต่อผลลัพธ์การพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มี 4 ลักษณะ ได้แก่ X1 การมีวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง X2 ความสามารถทางการบริหาร X3 แบบอย่าง เชิงจัดใจ และ X5 การมุ่งปฏิบัติให้บรรลุผล และผลการสัมภาษณ์ให้ความสำคัญกับวิสัยทัศน์ของ ผู้นำที่ก่อไว้เป็นทิศทางที่สำคัญของผู้นำในการพัฒนา สรุนความสามารถทางการบริหารเป็น เครื่องมือที่จะทำให้รับผลลัพธ์ที่ดี แบบอย่างเชิงจัดใจที่ดีงาม เช่น ความ เสียสละและเคืองเพื่อเพื่อแผ่นดิน จะเป็นคุณลักษณะเฉพาะตัวของผู้นำในบริบทสังคมไทย ซึ่งผล การศึกษาดังกล่าวมีความคล้ายกันแนวคิดของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว (2512) ทรงให้พระบรมราโชวาต้านการพัฒนาชนบทแก่ชาวราษฎร์จริงหนักว่า "การพัฒนาชนบทเป็นงานที่สำคัญ

เป็นงานจาก เมืองน้ำที่ระดับองค์ทำให้ได้ด้วยความสามารถ ด้วยความเฉลียวฉลาด คือหัวใจเดียวกัน คลาด ต้องทำด้วยหัวใจบริสุทธิ์ใจ” และแม้แต่ผลการวิจัยของนักวิชาการชาวตะวันตกหลายท่านที่ แม้จะอยู่ด้วยบริบทสังคมหรือเป็นการพื้นที่ภาษาจากบริบทสังคมที่เน้นโครงสร้างหน้าที่ ยังคงให้ ความสำคัญต่อคุณลักษณะของผู้นำด้านการมีวิสัยทัศน์ ความสามารถทางการบริหารและการมี คุณธรรม อาทิ Cayle (1919) พบว่า ทฤษฎีมนุษย์ที่ยิ่งใหญ่ (Great man theory) ประกอบด้วย คุณลักษณะ การมีคุณธรรม การมีคุณภาพเข้าใจการเปลี่ยนแปลง การมีความสามารถในการก้าวต้น ระดับบุคคลและระดับองค์การเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ภาระที่ทักษะทางด้านสังคมและการมี จิตใจที่ดี ซึ่งเป็นที่นาเชื่อถือต่อมวลชนอย่างกว้างขวาง ส่วน Ohio State University (1940) ได้ ศึกษาทฤษฎีที่เน้นพุทธิกรรมการบริหารจัดการตามโครงสร้างหน้าที่ โดยผู้นำด้วยสร้าง ความสัมพันธ์กับผู้อื่น มีการปฏิบัติให้เกิดการเปลี่ยนแปลง มีคุณธรรม ใช้การโน้มน้าวชูใจและ สร้างขวัญกำลังใจให้กับผู้อื่น การสร้างการยอมรับ มีความรู้เกี่ยวกับงานการบริหารจัดการตาม ขั้นนำหน้าที่ และมีวิสัยทัศน์ในการตบบันสนับนับให้การปฏิบัติงานบรรลุผลในการเปลี่ยนแปลง ส่วน แนวคิดแบบตะวันออก (เชิงพุทธศาสนา) ที่เกี่ยวกับธรรมของนักปักครองยังให้ความสำคัญกับ ลักษณะของผู้นำด้านการปักครอง ด้านการมีวิสัยทัศน์ การมีความสามารถ และการมีจิตใจที่ดี ดังเช่น ทศพิธราชธรรม (2554) ซึ่งเป็นหลักพราหมาจิยวัตรที่พระเจ้าแผ่นดินทรงประพุทธิเป็น หลักธรรม ได้แก่ การให้ทาน การเตยสละทรัพย์สิ่งของ การเตยสละเวลาความสุขส่วนตน เพื่อ ความสุขส่วนรวม ความชื่อตระฐานะของผู้ปักครอง ความอ่อนโยนอย่างมีลัมมาค่าระหว่าง ไม่ เนียดเมียน ไม่ก่อทุกข์ให้แก่ผู้อื่น และ ความเห็นแก่己 ถือความถูกต้อง เที่ยงธรรม ส่วนค่าดอนของ พระพังผ่าดับเจ้าคนจนเจนవัด วิญญูลธรรมราหี (พระราหวารณเวท) (2554) กล่าวว่า นักปักครองยัง ต้องมีศีลธรรม และจะต้องฝึกฝนอบรมตนให้มีคุณลักษณะดังต่อไปนี้ หูไกด คือ ค่อยรับฟังข่าวสาร เหตุการณ์รอบด้าน มีสำนึกรองที่ดี ใจล้ำ คือ มีจิตใจเข้มแข็งอหဏไม่ชอบห้อต่อปัญหาอุปสรรค ต่างๆ และหากว่าง คือ ต้องเป็นคนมีโลกทัศน์กว้างขวาง มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี นอกจากนี้ ผลการวิจัยพื้นที่ภาษาในบริบทของสังคมไทยยังให้ความสำคัญกับลักษณะผู้นำที่มุ่งเน้นด้านการมี วิสัยทัศน์ การมีความสามารถ และการมีจิตใจที่ดี อาทิ ทองใบ ลิงสิงหา (2552) พบว่า ผู้นำชุมชน ในการรับบทต่อหน้าชนที่พูดเพียง ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีเจตคติในระดับสูง ปรีชา ฤทธิ์ภานุ (2548) ได้ศึกษาด้วยวัดคุณลักษณะผู้นำด้านการบริหารจัดการทุมชนเพิ่มเติบโต 5 ข้อ ดังนี้ 1) มีติด้านความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง 2) มีติด้านการบริหารจัดการ 3) มีติด้าน วิสัยทัศน์ 4) มีติด้านการแก้ปัญหาอย่างบูรณาการ และ 5) มีติด้านการสร้างสรรค์สังคมอย่างยั่งยืน

พจน์

นั้นสูนเรช ทรีทอง (2552) พบว่า การพัฒนาชุมชนให้สู่ เวิร์จินเนีย ผู้นำชุมชนเป็นผู้ที่สืบทอดมาที่สำคัญยิ่ง ต่อการพัฒนาชุมชนในฐานะที่เป็นผู้นำของประชาชานในชุมชนทั้ง ในด้านของความคิด การกระทำ และการติดตามประเมินผล ศักดิ์ศรีความภักดี ความยำเกรง ความกล้าหาญ ในการปฏิบัติงานในชุมชน อดกตั้นคง คำพูดและกระทำการของผู้นำชุมชน ซึ่งมีความแยกต่างกันไป ต้องเป็นผู้มีความสามารถที่ เป็นพิเศษต่อการประสาน ล้มพื้นธุรกิจที่ต้องห่วงบุคคล การประสานความคิดเห็นและความ ร่วมมือ และการประสานผลลัพธ์ของประชาชาน ในชุมชนให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวทันที

## บทสรุป

คุณลักษณะภาวะผู้นำบารมีทางมหัศจรรย์ มี 8 ประการ ประกอบด้วย ความไวต่อเหตุณที่ เกิดขึ้น ความต้ามความต้องห้ามของบริหาร ทักษะทางด้านคุณ การทำให้สมารถรู้สึกมีความต้องการ การ ผูกปฎิบัติให้บรรลุผล แบบอย่างเชิงคุณสมบัติ แบบอย่างเชิงพฤติกรรม แบบอย่างเชิงจิตใจ ผลการวิจัยพบว่า คุณลักษณะภาวะผู้นำที่ส่งผลต่อผลลัมฤทธิ์การพัฒนาตามหลักปรัชญา เศรษฐกิจพอเพียง มี 4 ลักษณะ ได้แก่ X1 การมีวิสัยทัศน์ที่เข้มแข็ง X2 ความสามัคคีทางการ บริหาร X3 แบบอย่างเชิงจิตใจ และ X5 การผูกปฎิบัติให้บรรลุผล และคุณลักษณะภาวะผู้นำที่มีผล ต่อประสิทธิผลการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มี 2 ลักษณะ ได้แก่ ด้านทักษะทาง ด้านคุณ และด้านแบบอย่างเชิงพฤติกรรม สรุนคุณลักษณะภาวะผู้นำที่ไม่มีผลต่อการพัฒนาตาม หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มี 2 ลักษณะ ได้แก่ การทำให้สมาชิกรู้สึกมีความสามารถและ แบบอย่างเชิงคุณสมบัติ

## ข้อเสนอแนะ

1. ด้านวิชาการ ยังมีประเด็นที่น่าศึกษาเพิ่มเติมอีกมาก เช่น งานวิจัยพื้นฐาน ได้แก่ (1) การช้อมและ การพัฒนาภาวะผู้นำในชุมชน (2) พัฒนาระบบทেคโนโลยีสารสนเทศต่อการ ปฏิบัติงานของผู้นำชุมชน ทวนงานวิจัยปะเกาหริจัยและพัฒนา ได้แก่ (1) การพัฒนาหลักสูตรเพื่อ เสริมสร้างความคิดวิเคราะห์รับผู้นำชุมชน (2) กลยุทธ์สื่อสารสร้างความลườngและการมุ่งมั่นใน การทำงานของผู้นำชุมชน

2. ด้านการรายงานนโยบาย ภาครัฐหน่วยงานส่วนราชการ เช่น กรมพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย ความชอบหมายให้ คณะกรรมการบริหารจังหวัด (กบจ.) เป็นเจ้าภาพในการนำ แนวทางใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนาชุมชนทั่วประเทศและระดับอำเภอ มีการจัดการ

แบบบูรณาการ ทั้งด้านวิชาการ ด้านงานประมวลฯ และด้านกำลังคน เพื่อพัฒนาผู้นำภาคประชาธิรัฐ และผู้นำในหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง

3. ด้านการปฏิบัติ ควรมีการสร้างเสริมศูนย์กลางพัฒนาฯ ทั้งในภาครัฐหรือภาคเอกชนซึ่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและภาคประชาชนคือผู้นำที่เกี่ยวข้องเป็นรูปธรรม เช่น สำนักงานผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำอาสาพัฒนาชุมชน (อช.) ผู้นำกลุ่มหรือองค์กรที่เป็นแกนหลักในการพัฒนาหมู่บ้าน และผู้นำศูนย์ฯ ประจำสถานที่

## บรรณานุกรม

กรมการพัฒนาชุมชน (2554). หนุนรักษาเศรษฐกิจพอเพียง. กรุงเทพฯ: สำนักส่งเสริมความเข้มแข็งชุมชน.

กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (2554). การนำปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงไปใช้ เข้าถึงได้จาก <http://www.oae.go.th>

การปีติเดียมแห่งประเทศไทย ปคท. (2554). โครงการรักษ์บ้าน สร้างคน 84 ตำบล วิธีพอเพียง. เข้าถึงได้จาก [www.ptiplc.com](http://www.ptiplc.com).

อัตรทิพย์ นาถสุภา และพรพิไล เลิศวิชา. (2537). วัฒนธรรมหมู่บ้านไทย. กรุงเทพฯ: พิมพ์ลักษณะ.

ไชยรัตน์ เจริญลินโอลิฟาร์. (2540). ขบวนการเคลื่อนไหวทางสังคมรูปแบบใหม่. กรุงเทพฯ: สำนักงานวิชาการ.

จิราภรณ์ ศรีวงศ์ ณ อยุธยา. (2552). การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง. กรุงเทพฯ: สำนักงานคุณภาพชีวิต.

ณรงค์ พวงพิศ และสุรุณี โปรดิเชสส. (2542). สำนักหน้าที่และบทบาทของสมาชิก รัฐสภาไทย ที่มาจากการแต่งตั้ง. กรุงเทพฯ: สำนักงานเลขานุการสภาผู้แทนราษฎร.

นันท์นรี ศรีทอง. (2552). ภาคความเป็นผู้นำในงานพัฒนาชุมชน. กรุงเทพฯ: อี.เอ พรีนติ้ง เผาส์.

เดวิด โกลเดลเวอร์ต. (2530). มองทฤษฎีการพัฒนาอย่างวิเคราะห์ (ม.ร.ว. พฤทธิชาน พุ่มพลด ผู้แปล). กรุงเทพฯ: ศูนย์ศึกษาการพัฒนาสังคม ศูนย์วิจัยศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

ธรรมรักษ์ กิรพิษัย. (2543). วิถีทางการเมืองพัฒนาบูรพาทศในสหลัทธะหน้า. กรุงเทพฯ: เทศรัฐการพิมพ์.

นิรนาวุจิตต์สิงหวน. (2550). การพัฒนาที่ยั่งยืนตามแนวทางปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง: กระบวนการและสถาบัน ความเป็นกรอบและสถาบัน. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์.

พระธรรมปีรุก (ป.ธ.ปยุตโต). (2549). การพัฒนาที่ยั่งยืน. กรุงเทพฯ: มูลนิธิพุทธธรรม.

พระเทพไสยาณ (ประยูร อัมมจิตโต). (2540). ท้าวสุคติธรรมในมหิดลวิทยาลัยพุทธธรรมและเทคโนโลยี. กรุงเทพฯ: มูลนิธิพุทธธรรม.

พิชัย ลือธรรม. (2549). ทฤษฎีการพัฒนาเศรษฐกิจมนภาคการเงินภาคคลัง. เข้าถึงได้จาก <http://en.wikipedia.org/wiki/>

บุญนิริรักษ์พัฒนา. (2544). บทบาทในการพัฒนาประเทศไทยในด้านวิชาการและภาคอุตสาหกรรม. เข้าถึงได้จาก [บุญนิริรักษ์พัฒนา](#).

ยุวศิริ งามเมธี. (2553). เอกสารประกอบการสอนวิชาการประกันภัยและการวางแผนทางเศรษฐกิจ. กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยสยาม.

สมเกียรติ อ่อนวิมล. (2552, 26 กุมภาพันธ์). วิจุต "เศรษฐกิจพอเพียงปรัชญาไม่ใช่ทฤษฎี". มติชน, n. 11.

สัญญา ลัญญา vierutarn. (2536). สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ กับงานพัฒนา (รายงานวิจัย). กรุงเทพฯ: จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

\_\_\_\_\_ (2551). ทฤษฎีและกลยุทธ์การพัฒนาสังคม (พิมพ์ครั้งที่ 8). กรุงเทพฯ: สานักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.

สำนักคณะกรรมการพิเศษเพื่อประสานงานโครงการขั้นเรื่องมาตรฐานพัฒนาชีวภาพ บก. (2550). บทบาทของผู้นำตามแนวคิดเศรษฐกิจพอเพียง. กรุงเทพฯ: สำนักงาน.

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. (2553). การประยุกต์ใช้เศรษฐกิจพอเพียง. เข้าถึงได้จาก [www.nesdb.go.th](http://www.nesdb.go.th)

สำนักงานเลขานุการ. (2518). ประเมินผลกระทบด้านที่พัฒนาชีวภาพในโอกาสต่างๆ ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2516 - จนถึงเดือนธันวาคม 2517 ในพระบรมราชูปถัมภ์ ในพิธีพัฒนาชีวภาพ บริษัท มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ หอประชุมมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์ วัน พฤหัสบดีที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2517 (n. 208). กรุงเทพฯ: โรงพิมพ์กรมแผนที่ทหาร, 2518.

Carrell, M. R., Jennings, D. F., & Heavrin, C. J.D. (1997). *Fundamental of organization behavior*. Upper Saddle River, NJ: Prentice -Hall.

Certo, S. C. (1997). *Modern management* (7th ed.). Upper Saddle River, NJ: Prentice-Hall.

The Economist. (2007). Rebranding thaksinomics and wrecking the economy, with the UN's ill-judged backing. Jan 11<sup>th</sup> 2007 Bangkok. Retrieved from [www.economist.com/node/8521976](http://www.economist.com/node/8521976)

The United Nations Conference for Environment and Development [UNCED]. (1992). *Sustainable Development*. Retrieved from [www.un.org/geninfo/bp/enviro.html](http://www.un.org/geninfo/bp/enviro.html)